

INFORME INTERMEDIO

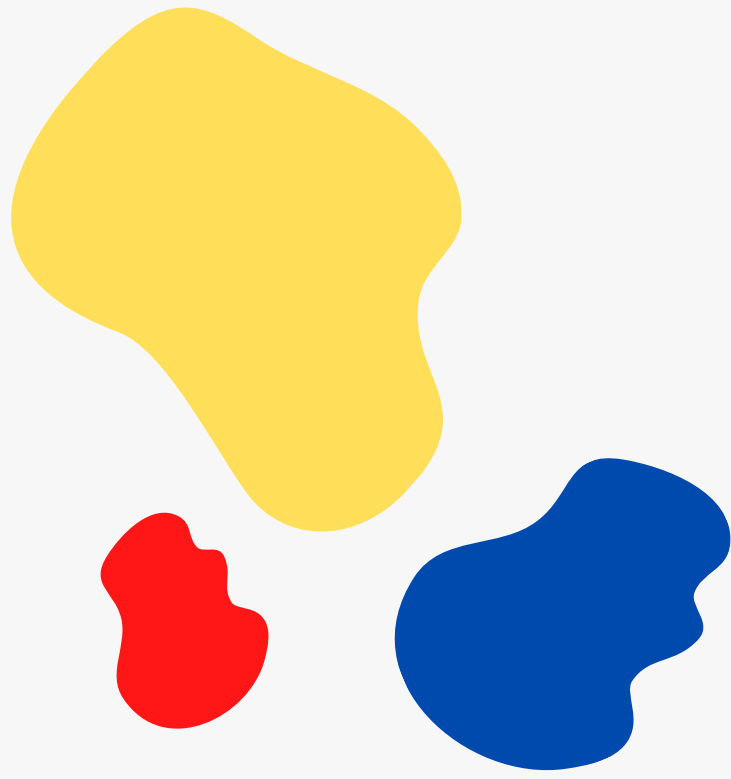
# JUVENTUD COLOMBIANA LIDERANDO EL CAMBIO POR LA PAZ

Mayo de 2022



---

# JUVENTUD, PAZ Y SEGURIDAD



## Informe intermedio, Mayo 2022

### Representante UNFPA

Verónica Simán

### Representante auxiliar UNFPA

Martha Lucia Rubio

### Representante PNUD

Sara Ferrer

### Representante residente PNUD

Alejandro Pacheco

### Coordinación técnica

#### UNFPA

David Turizo Pinzón

#### PNUD

Ximena Buitrago

### Coordinación interagencial del Proyecto

Susana Cifuentes Gallo

### Equipo Técnico UNFPA

Katherine Gaitán

David Marulanda

Catalina Arango

Alfonso Torres

Diego Calderón

Keyla Vernaza

Oscar Mauricio Casarán

### Equipo Técnico PNUD

David Lamprea

Karen Cubides

Leydy Sandoval

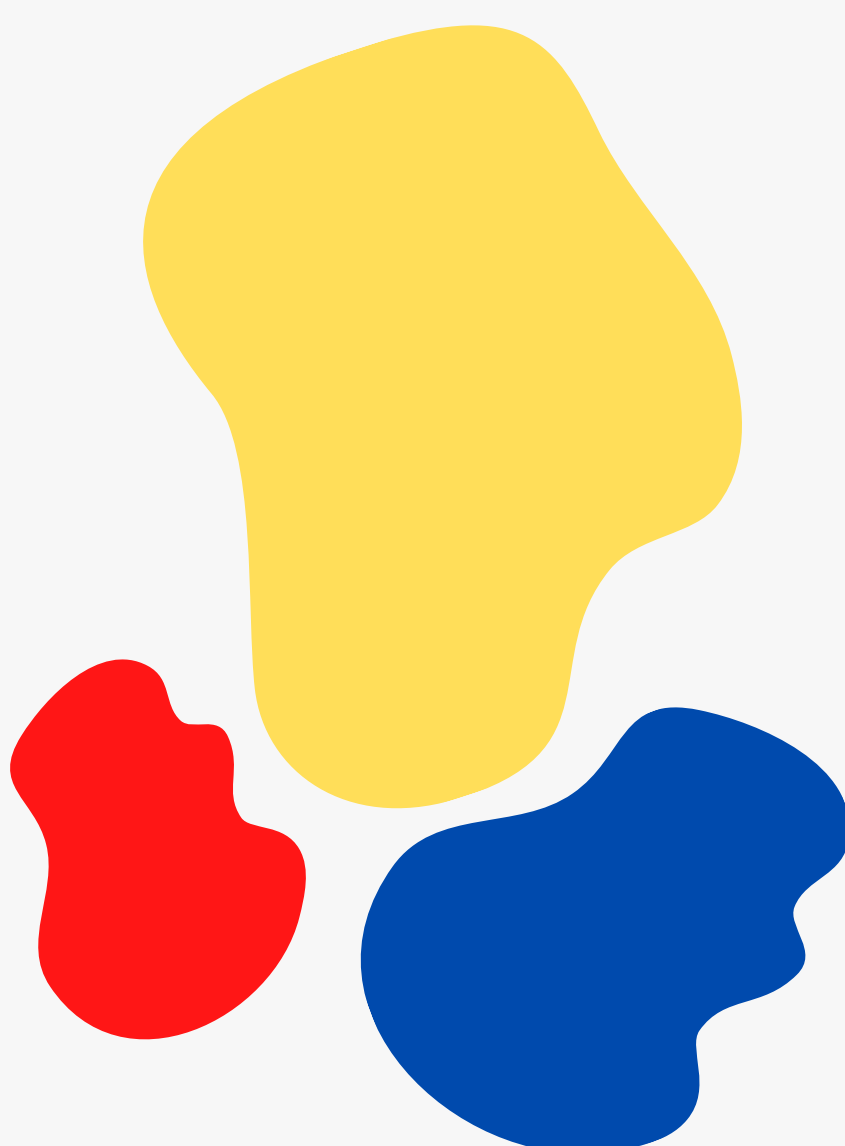
Laura Diaz

---

# INDICE

---

<b>Acrónimos</b> .....	<b>1</b>
<b>Contexto</b> .....	<b>2</b>
<b>Introducción</b> .....	<b>4</b>
<b>Fortalecimiento de capacidades de organizaciones y/o redes de jóvenes</b> .....	<b>6</b>
<b>Estrategia de apropiación</b> .....	<b>14</b>
<b>Fortalecimiento institucional</b> .....	<b>16</b>
<b>Progreso con los acuerdos de subvención de bajo valor</b> .....	<b>22</b>
<b>Plataforma para la convocatoria de subvenciones</b> .....	<b>24</b>
<b>Plataforma para la alianza multiactor</b> .....	<b>25</b>
<b>Presupuesto</b> .....	<b>26</b>
<b>Próximos pasos</b> .....	<b>30</b>
<b>Conclusiones</b> .....	<b>31</b>
<b>Anexos</b> .....	<b>32</b>



# ACRÓNIMOS

---

**ASBV:** Acuerdos de Subvención de Bajo Valor

**CJ:** Consejo de Juventud

**CMJ:** Consejos Municipales de Juventud

**IPM:** Índice de pobreza multidimensional

**PDET:** Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial

**PNUD:** Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

**PPJ:** Política pública de Juventud

**PPJD:** Política pública de Juventud Distrital

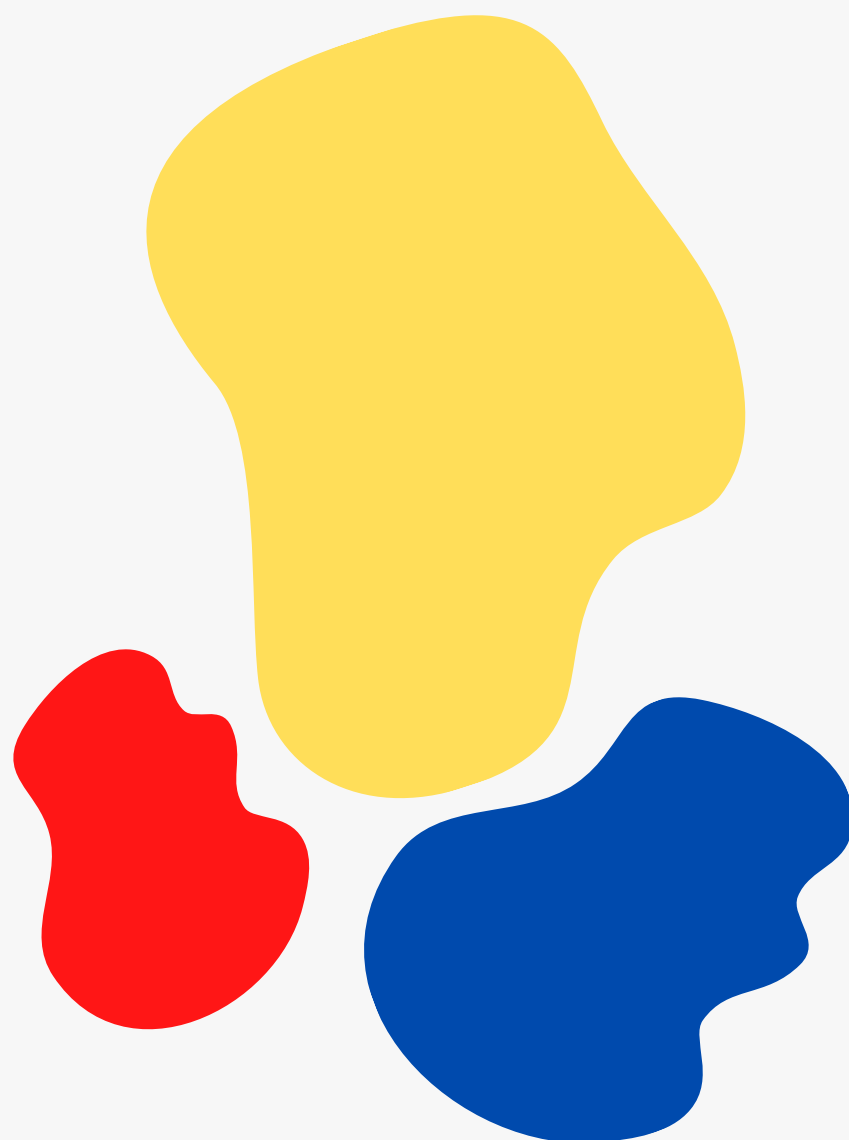
**SIDA:** Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo Internacional

[*Swedish International Development Cooperation Agency*]

**UNFPA:** Fondo de población de las Naciones Unidas

**VBG:** Violencias basadas en género

**YPS:** Youth, Peace and Security [*Juventud, Paz y Seguridad*]



# CONTEXTO

---

En Colombia, la ley 1622 del 2013 enmarca la juventud en la etapa de vida comprendida entre los 14 y los 28 años de edad. De acuerdo a la publicación, “Análisis de la situación de la juventud en Colombia 2021”(1) los y las jóvenes de 14 a 28 años en Colombia constituyen el 24.9% (12.703.390) de la población total colombiana. Dentro de este grupo, el 12.5% (6.394.460) son hombres jóvenes y el 12.4% (6.308.930) son mujeres jóvenes. De acuerdo a la misma publicación, se puede observar que en los territorios PDET (2), de los cuales hacen parte los dos territorios priorizados en este proyecto “**Juventud Colombiana Liderando el Cambio por la Paz**” a saber Buenaventura - Valle del Cauca, y Santander de Quilichao- Cauca, hay más jóvenes (27%) que en el resto del país. Entre la infancia y la edad adulta, los jóvenes experimentan tres etapas cruciales del desarrollo humano: la adolescencia (desarrollo), la juventud temprana (transición), y la juventud tardía (consolidación). La mayoría de los jóvenes en Colombia no superan con éxito los desafíos asociados con cada una de estas tres fases, y además, en territorios como Buenaventura y Santander de Quilichao, los y las jóvenes no son percibidos como sujetos con derechos, ni como actores estratégicos para la paz y el cambio político.

Según cifras oficiales del 2021, en Buenaventura hay 82.463 jóvenes, que representan el 26,3% de la población total. En este grupo, el 48,6% son hombres y el 51,4% son mujeres. En este territorio, la violencia está latente. Hay 23,310 víctimas del conflicto armado entre las edades de 12 y 17 años, y 37,077 entre las edades de 18 y 28 años; y la tasa de homicidios por cada 100.000 habitantes en el distrito es de 29,01. Del mismo modo, tal y como lo muestran los datos del Triage Poblacional (3) (ver [Triage Poblacional de UNFPA](#)), de acuerdo a cifras del año 2018, el índice de pobreza multidimensional (IPM) del distrito de Buenaventura fue del 41%, cifra que se encuentra por encima del total de su departamento Valle del Cauca (16%) y del total nacional (26%). Si el índice IPM oscila entre el 35% y el 65%, como en el caso de Buenaventura (41%), esto significa que el distrito tiene grandes desafíos frente a dimensiones tales como inversión educativa, generación de empleo, condiciones para la juventud y trabajo formal, entre otros. En efecto, de acuerdo a cifras del 2019, la cobertura educativa de Buenaventura es baja, es del 79% - por debajo de la del departamento del Valle del Cauca (81%) y del total nacional (92%). Es decir, Buenaventura tiene grandes desafíos en ampliar la oferta educativa para cubrir las necesidades de los y las adolescentes y jóvenes. Frente al desempleo, entre la población económicamente activa, se reporta en un 20%.

---

1 UNFPA. (2021). Análisis de la situación de la juventud en Colombia 2021. Para mayor información: [UNFPA Colombia | Análisis de la situación de la juventud en Colombia 2021](#)

2 “Los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) son un instrumento especial de planificación y gestión a 15 años, que tienen como objetivo estabilizar y transformar los territorios más afectados por la violencia, la pobreza, las economías ilícitas y la debilidad institucional, y así lograr el desarrollo rural que requieren estos 170 municipios”. (Agencia de Renovación del Territorio). Para mayor información: [Todo sobre el PDET](#) ([renovacionteritorio.gov.co](http://renovacionteritorio.gov.co))

3 El Triage poblacional - subregiones y municipios PDET es una herramienta que presenta los indicadores demográficos y socioeconómicos de las 16 subregiones y 170 municipios que hacen parte de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial - PDET. Para mayor información consultar: [Terridata :: DNP](#)

Por su parte, en Santander de Quilichao hay 29,681 jóvenes, lo que representa el 26.1% de la población total. De ellos, el 50,4% son hombres y el 49,6% son mujeres. Del total de la población, 22,42% son indígenas y 19,42% son afrodescendientes. Santander de Quilichao ha reportado 1.598 víctimas del conflicto armado entre los 12 y los 17 años, y 3.110 entre los 18 y los 28 años; y la tasa de homicidios por cada 100.000 habitantes es de 112,71. De acuerdo a cifras del 2018, el índice de pobreza multidimensional (IPM) del municipio es bajo (de 24%), cifra que se encuentra por debajo del total de su departamento Cauca (38%) y del total nacional (26%). Dado que en Santander de Quilichao el IPM es menor al 35%, esto significa que el distrito tiene ciertos desafíos en materia de inversión en infraestructura educativa y en empleos formales. Cabe resaltar que Santander de Quilichao se encuentra mejor posicionado que Buenaventura frente al IPM. En cuanto a cifras del 2019, la cobertura educativa de Santander de Quilichao, es del 91%, siendo muy similar a la del total nacional (92%). Es importante mencionar que los datos de ambos territorios son producto de una alianza con el equipo de datos del UNFPA, los cuales están siendo actualizados y monitoreados en tiempo real.

Los y las jóvenes de los dos municipios han sufrido altos niveles de violencia, como desplazamiento forzado, homicidios, desapariciones forzadas, violencia sexual, secuestros, ataques y hostigamiento. Esto ha ocurrido en medio de una situación socioeconómica crítica junto con una discriminación étnica significativa y una presencia institucional limitada. Por lo tanto, tal y como lo evidencian los datos y el contexto anterior, tanto Buenaventura como Santander de Quilichao comparten el reto de fortalecer iniciativas juveniles, desarrollar capacidades a nivel comunitario e institucional y abogar sobre el papel de los y las jóvenes como agentes positivos de desarrollo y paz. Lo anterior, permitirá superar las desigualdades históricas que limitan la garantía y protección de los derechos humanos de los y las jóvenes.

Es por esto que el proyecto **“Juventud Colombiana Liderando el Cambio por la Paz”** se lleva a cabo en estos dos municipios. Sus poblaciones juveniles están sujetas a riesgos sociales, económicos, ambientales y de seguridad. El proyecto le apuesta a promover la participación activa de las y los jóvenes en la toma de decisiones, para facilitar el diálogo intergeneracional y contribuir a las plataformas territoriales de consolidación de paz. Para lograr lo anterior, se plantea fortalecer las capacidades institucionales y comunitarias, así como fomentar iniciativas lideradas por organizaciones, redes, mesas, asambleas, consejos y demás espacios juveniles que les permita ejercer su agencia, liderazgo y representación a nivel local, promover sus derechos y aspiraciones, así como soluciones lideradas por esta población que les permita prevenir riesgos y transformar conflictos que les afecten de manera directa.

En el marco de la Agenda 2030, este proyecto entre UNFPA y PNUD Colombia busca posicionar los Objetivos de Desarrollo Sostenible 1, 5, 10, 11, 16 y 17, a través de su efectiva comprensión, territorialización e implicación en las poblaciones jóvenes. De igual manera, proyecto está en consonancia con el objetivo 2 de la Estrategia Global Sueca para la Paz Sostenible (2017-2022) *"Strengthened participation and influence of women and of youth in dialogue and peace processes."*

# INTRODUCCIÓN

---

En el el año 2021, el UNFPA y el PNUD Colombia formularon la propuesta "**Juventud Colombiana Liderando el Cambio por la Paz**" para los municipios de Buenaventura y Santander de Quilichao. Lo anterior, con el fin de potencializar la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad y contribuir a la inclusión de los y las jóvenes en la construcción y consolidación de una paz sostenible en Colombia. **Para el logro de lo anterior, el modelo de intervención propuso dos resultados y siete actividades:**

**Resultado (1):** El fortalecimiento de al menos 6 mecanismos territoriales de plataformas de paz en Santander de Quilichao y Buenaventura para promover la participación inclusiva, con enfoque de género, de los liderazgos y organizaciones juveniles en los espacios locales de toma de decisiones.

## **Actividades del resultado 1:**

- **R1A1-Desarrollo de capacidades:** Fortalecimiento de las capacidades de los y las jóvenes. para la participación, la incidencia y el diálogo político con actores.
- **R1A2-Desarrollo de capacidades:** Fortalecimiento institucional para la promoción y el fortalecimiento de la participación significativa de la población joven en los espacios de toma de decisiones.
- **R1A3-Implementación de iniciativas:** Consolidación de la alianza regional de la juventud.
- **R1A4-Implementación de iniciativas:** Implementación de iniciativas de innovación social de y para jóvenes.

**Resultado (2):** El posicionamiento y equipamiento a nivel territorial de hasta 50 organizaciones/redes/colectivos juveniles de los municipios de Santander de Quilichao y Buenaventura como agentes positivos y significativamente comprometidos en la promoción de la paz.

## **Actividades del resultado 2:**

- **R2A1-Desarrollo de capacidades:** Evaluación diferencial de riesgos en la construcción de la paz, la convivencia y la no violencia en sus territorios.
- **R2A2-Desarrollo de capacidades:** Jóvenes, las redes y las organizaciones juveniles refuerzan sus conocimientos sobre la promoción, la prevención, la gestión de riesgos y la exigibilidad de los derechos humanos.
- **R2A3-Desarrollo de capacidades:** Actores gubernamentales y no gubernamentales entrenados en la gestión de riesgos, la promoción y la protección de los derechos humanos, con énfasis en los derechos de las adolescentes y las mujeres jóvenes, y la prevención de la violencia de basada en género (VBG).

Este reporte intermedio (Midterm Report), evidencia el desarrollo del proyecto entre los meses de diciembre del 2021 y mayo del 2022. Contiene información sobre las misiones realizadas a los dos municipios priorizados para socializar y posicionar el proyecto con instituciones gubernamentales y diferentes organizaciones juveniles, los avances generales y el presupuesto ejecutado frente al primer desembolso. Cabe resaltar que, cada etapa de este proyecto, ha sido co-construida con la juventud de Buenaventura y Santander de Quilichao, y que, se trata de un proyecto piloto a nivel de Colombia con ánimos de replicabilidad en otros contextos.



# FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES DE ORGANIZACIONES Y/O REDES DE JÓVENES

---

El fortalecimiento de organizaciones y/o redes de jóvenes en Buenaventura y Santander de Quilichao, para promover la participación inclusiva, con enfoque de género en espacios locales de toma de decisiones, es uno de los componentes más importantes de este proyecto. Más aún, teniendo en cuenta los datos presentados anteriormente en el contexto, ya que existe una necesidad en este tema de fortalecimiento de capacidades. Además, tal y como lo menciona la guía "[Implementing the Youth, Peace and Security Agenda at Country-level](#)" del United Nations Secretary-General's Envoy on Youth (OSGEY) , es necesario fomentar espacios de encuentro con los beneficiarios para consolidar un plan de fortalecimiento comunitario, político y estratégico con el que se identifiquen, y sobre todo, que busque posicionarles como agentes positivos y significativamente comprometidos con la promoción y construcción de la paz. Durante estos encuentros, ha sido posible avanzar las siguientes actividades:

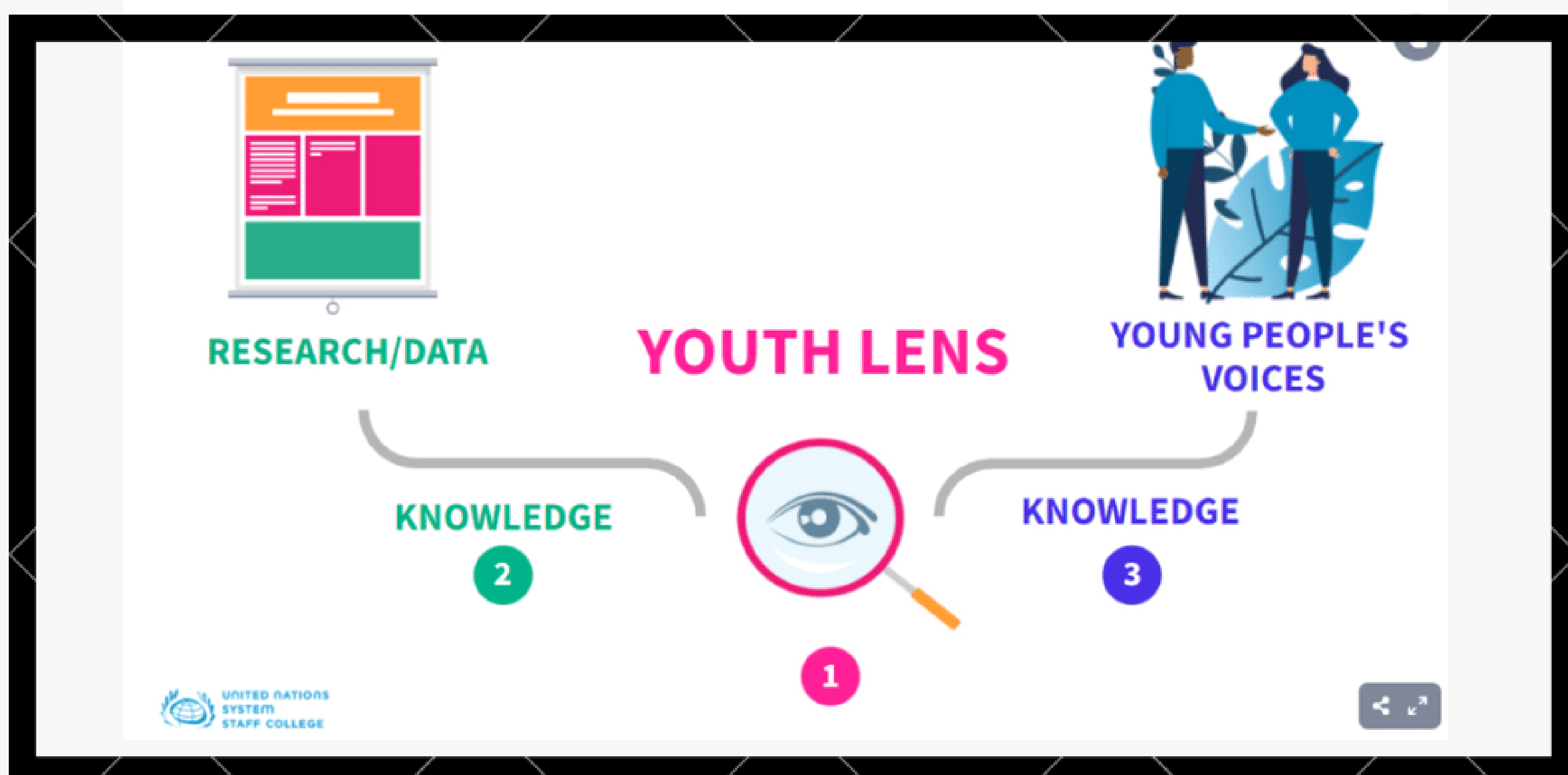
## 1) Definición de capacidades a desarrollar

Para definir las capacidades a desarrollar, el equipo de YPS realizó un primer ejercicio de investigación e ideación, en el cual se definieron tres grupos de capacidades a fortalecer tanto a nivel comunitario como a nivel institucional: i) de conocimiento, ii) técnicas y iii) políticas. Estas capacidades iniciales fueron revisadas durante las misiones a terreno junto a los beneficiarios del proyecto, a nivel institucional como comunitario. De esta verificación conjunta con los beneficiarios, surgió la necesidad de incluir temáticas adicionales como la salud mental, el fortalecimiento político, la memoria étnica, la cultura de paz, el fortalecimiento de los Consejos Municipales de Juventud (CMJ), el respeto a las diferencias entre las juventudes, y el análisis de la brecha urbana-rural, entre otras.

Teniendo en cuenta que este proyecto busca un trabajo conjunto y aplicar un "**Youth Lens**", estas capacidades sugeridas por los beneficiarios se incluyeron dentro del plan de fortalecimiento y la caja de herramientas. Estos "lentes de la juventud -Youth lens" buscan incluir su opinión y algunos conocimientos sensibles a la juventud de ambos territorios.

Lo anterior, responde a la necesidad de cambiar la dinámica en la cuál los y las jóvenes son constantemente ignorados y excluidos de la toma de decisiones. Tal y como se puede observar en la siguiente gráfica del curso Realizing the Youth, Peace and Security Agenda del UN System Staff College (UNSSC) y de la Academia Folke Bernadotte (FBA) es indispensable determinar el grado y la forma de participación de las juventudes en el proyecto. En el caso

de Buenaventura y Santander de Quilichao, las juventudes son extremadamente creativas y conocedoras de los temas, por lo cual a lo largo del proyecto hemos propendido porque tengan el derecho de expresar su opinión frente al plan de fortalecimiento y frente a cada una de las sesiones que recibirán. Es importante reconocer y apoyar las múltiples formas en que los y las jóvenes pueden participar a lo largo de un proyecto y se trata de un paso esencial para desarrollar sociedades escuchadas, pacíficas y prósperas.



La contribución única de los y las jóvenes como constructores de paz se deriva de sus conocimientos y experiencias particulares en el territorio y de los temas que serán abordados a lo largo del proyecto.

Este proceso de verificar e incluir a las juventudes a lo largo de los procesos que llevaremos a cabo en el proyecto "Juventud Colombiana Liderando el Cambio por la Paz" responde a la necesidad de entender que las juventudes son heterogéneas. En este sentido, tienen intereses y necesidades diferentes, que están íntimamente arraigadas al aspecto histórico, sociocultural y político de cada uno de los territorios de Buenaventura y Santander de Quilichao. De tal modo y partiendo del principio de que las juventudes son diversas, ha sido de gran aprendizaje escucharlas e involucrarlas a lo largo del proyecto y de los enfoques que tomaremos en el plan de fortalecimiento.

Por lo tanto, las capacidades que se fortalecerán a través de las sesiones de fortalecimiento y de la entrega de la caja de herramientas derivada del proceso de fortalecimiento a las organizaciones son:

Conocimiento	Técnicas	Políticas
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agenda de Juventud, Paz y Seguridad</li> <li>• Resoluciones 2250, 2419 y 2535</li> <li>• Acuerdos de Paz</li> <li>• Resolución creativa de conflictos</li> <li>• Enfoques diferencial, étnico y de género</li> <li>• Agenda ONU, ODS, UNFPA, PNUD, SIDA</li> <li>• Género, violencias basadas en género y rutas de atención</li> <li>• Innovación social</li> <li>• Institucionalidad estatal</li> <li>• Política Pública de Juventud</li> <li>• Sistema Nacional y Territorial de Juventud</li> <li>• DH y prevención de violaciones a DH</li> <li>• Plataformas de Juventud</li> <li>• Consejos Municipales de Juventud (CMJ)</li> <li>• Comisiones de concertación</li> <li>• Salud mental.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formulación de proyectos</li> <li>• Monitoreo, seguimiento y evaluación de proyectos</li> <li>• Fortalecimiento de resultados e impacto</li> <li>• Administración de recursos y del proyecto</li> <li>• Capacidades informáticas (i.e. Excel)</li> <li>• Herramientas de comunicación.</li> <li>• Liderazgo</li> <li>• Organización interna de proyectos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de incidencia</li> <li>• Lobbying/Cabildeo</li> <li>• Intercambio comunitario, recursos, sostenibilidad</li> </ul>

## 2) La socialización y posicionamiento del proyecto y el plan de fortalecimiento

Durante los meses de marzo, abril y mayo del 2022 los equipos de UNFPA y PNUD se movilizaron para abrir un camino coordinado y claro de la aplicación de la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad en Buenaventura y Santander de Quilichao. Lo anterior, mediante procesos participativos con organizaciones juveniles y con el nivel institucional. Todos los beneficiarios del proyecto - a nivel institucional como comunitario - proporcionaron información valiosa en cuanto a las necesidades y desafíos que enfrenta la juventud en sus territorios. Estas misiones nos permitieron igualmente evaluar las capacidades institucionales y los recursos financieros reservados a la juventud.

**Buenaventura.** La primera misión se realizó entre el 22 y 23 de marzo del 2022, y le permitió al equipo interagencial conocer más a fondo el contexto de la juventud y socializar el proyecto con actores clave por primera vez. Siete mujeres afro de cinco organizaciones participaron del encuentro: Red de Mujeres del Pacífico, Asociación Mujeres AINI, Fundación Mujeres Vigias de la Piangua - Fuvipia, Huaitoto Foundation y Comadres. Mientras que las cinco organizaciones cuentan con un enfoque de género y afro, solo 1 (Comadres) tiene un enfoque de víctimas.

La segunda misión se realizó entre el 3 y el 6 de mayo del 2022, y contó con una alta participación por parte de actores institucionales, sociales y comunitarios clave del territorio. El objetivo de esta visita fue evaluar las capacidades de las organizaciones con interés de participar en el proyecto y socializar el proyecto. En estos encuentros, participaron personas del Programa de Juventud de la Alcaldía, de la Plataforma de Juventud, Consejeros y Consejeras de Juventud, y 53 organizaciones juveniles diferentes, tanto de zona rural como urbana. Es importante mencionar que se contó con una alta participación de organizaciones de zona rural, teniendo en cuenta que para ellas implica efectuar largos trayectos a precios altos, para poder asistir a los encuentros que se llevan a cabo en el casco urbano.

En la presentación del plan de fortalecimiento se explicó que máximo 50 organizaciones con iniciativas juveniles o dirigidas hacia jóvenes pueden participar, y que el objetivo de este plan es avanzar en la implementación de la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad a través del fortalecimiento de capacidades, desde un enfoque diferencial y de género. La metodología de este plan de fortalecimiento de capacidades, consiste en i) un proceso de interaprendizaje, de técnicas participativas y dinámicas, ii) de intercambio de saberes para el diálogo crítico y colectivo, iii) de la inclusión de un enfoque de género, diferencial étnico, de derechos y de paz, y sobre todo, iv) de que cada organización sea agente de su propia transformación.

Se estableció que las sesiones serán a partir del 1 y 2 de julio del 2022, cada 15 días, en un total de tres módulos (6 sesiones). Cada sesión tendrá los siguientes momentos: **Espíritu**, que se enfoca en fortalecer los liderazgos de las juventudes representantes de las organizaciones, donde se hablará de identidades, salud mental, trabajo en equipo, comunicación asertiva, entre otros; **Cuerpo** - Formación Política y Colectiva; donde se busca fortalecer las capacidades técnicas y núcleos de conocimiento que se consideran relevantes para fortalecer la agenda de Juventud, Paz y Seguridad, la incidencia política y la capacidad de toma de decisiones por parte de las organizaciones sociales; y **Sueños Colectivos** - intercambio de experiencias y saberes locales entre organizaciones.

Cabe resaltar, que el proyecto se adapta a las necesidades del territorio y de las juventudes. Por lo tanto, en el marco de un espacio de concertación y votación junto a las organizaciones juveniles, se acordó realizar estas sesiones de fortalecimiento de manera presencial. Teniendo en cuenta las condiciones de seguridad, la carente conectividad de los territorios y el hecho de que varios estudian/trabajan entre semana, se determinó que las sesiones serán llevadas a cabo los días viernes y sábados en el horario de 8:30 am a 3:30 pm.

Para el caso de las organizaciones de zona rural, las cuales recorren distancias extensas y altos costos de transporte por vía marítima para poder llegar al casco urbano de Buenaventura, se llegó al acuerdo de crear un punto medio de formación en un lugar central y más cercano que el casco urbano. Teniendo en cuenta que el proyecto busca no dejar a nadie atrás, se determinó que las organizaciones rurales llevarán a cabo las sesiones en la playa de Juanchaco (principalmente para las organizaciones que provienen de Bahía Málaga, La Barra y Juanchaco, todas zonas rurales).

**Santander de Quilichao.** En la primera misión realizada entre el 6 y 7 de abril, 26 personas de quince organizaciones diferentes participaron en el encuentro de socialización del proyecto. Dentro de los y las asistentes, 13 se identificaron como mujeres, 8 como hombres, y 5 prefirieron no responder. Además, 4 personas se identificaron como indígenas, 12 como afro, 1 en condición de discapacidad, y 8 como víctimas.

La segunda misión se realizó entre el 11 y el 13 de mayo, y contó con una alta participación por parte de actores institucionales, sociales y comunitarios clave del territorio. El objetivo principal de esta visita fue evaluar las capacidades de las organizaciones con interés de participar en el proyecto y socializar el proyecto. De los encuentros, participaron personas de ACIDI/VOCA (ONG americana presente en el territorio) la Secretaría de Convivencia, Consejeros y Consejeras de Juventud, y 37 organizaciones sociales diferentes.

La socialización del plan de fortalecimiento se desarrolló de la misma manera que en Buenaventura, y se concretó conjuntamente un horario para su realización. En este caso, en el marco de la concertación se resaltó la necesidad de tener en cuenta las posibilidades de desplazamiento de las personas del área rural (teniendo en cuenta que el transporte después de las 4:30pm hacia veredas se dificulta y puede ser peligroso el desplazamiento), por lo cual se acordó realizarlo los días sábados, en el horario de 8:30 am - 3:30 pm para abordar los tres módulos.

En ambos territorios, Buenaventura y Santander de Quilichao, se recalcó que solo quienes participen de manera activa en el proceso de fortalecimiento de capacidades tendrán la posibilidad de aplicar a la convocatoria de subvenciones de bajo valor (ABSV) y de obtener un certificado de participación.

### **3) Caja de herramientas**

La caja de herramientas es un insumo que le quedará a las organizaciones que participen del plan de fortalecimiento. Su contenido está basado en las temáticas acordadas entre UNFPA, PNUD y las organizaciones. Este, será un elemento crucial para la replicabilidad del proyecto. Lo anterior ya que tendrá herramientas informativas y actividades prácticas para replicar información a otras personas y diversas organizaciones.

Para el desarrollo de esta caja, se inició con una revisión de caja de herramientas ya utilizadas con jóvenes y demás documentos de otros proyectos, que han sido exitosas en plasmar información útil. Adicionalmente, cada miembro de los equipos de UNFPA y PNUD ha sido designado como responsable de secciones en específico, basado en sus experiencias previas y conocimientos. Las secciones de la caja son similares a las del plan de fortalecimiento: i) **Espíritu**, se enfocará en fortalecer los liderazgos de las juventudes representantes de las organizaciones, donde se hablará de identidades, salud mental, trabajo en equipo, comunicación asertiva, entre otros; ii) **Cuerpo** - Formación Política y Colectiva, donde se

busca fortalecer las capacidades técnicas y núcleos de conocimiento que se consideran relevantes para fortalecer la agenda de Juventud, Paz y Seguridad, la incidencia política y la capacidad de toma de decisiones por parte de las organizaciones sociales; y iii) **Sueños Colectivos**, un espacio para el intercambio de experiencias y saberes locales entre organizaciones.

Contiene una sección adicional titulada **Materializando sueños**, que contiene información sobre temas ampliamente solicitados por las juventudes tales como formulación de proyectos, gestión de recursos, innovación social, y manejo de herramientas de comunicación. Estas secciones tienen a su vez temáticas que contienen glosarios, explicaciones conceptuales, actividades prácticas y talleres.

El equipo ha trabajado de manera conjunta en la materialización de esta caja y la fecha estipulada para finalizarla es la segunda semana de Junio del 2022. Una vez el contenido esté listo, se enviará a diseñar gráficamente y será compartido con las organizaciones que participen del plan de fortalecimiento.

#### 4) La aplicación de un instrumento de medición inicial

Durante las misiones a Buenaventura y Santander de Quilichao, fue posible aplicar un instrumento de medición inicial que tenía como objetivo principal identificar el estado de diferentes aspectos organizacionales, técnicos y estratégicos a fortalecer de las organizaciones, además de sus capacidades técnicas, de conocimiento y políticas (ver anexo 3). Además, estos resultados orientaron el plan de fortalecimiento y la caja de herramientas.

En total, 90 organizaciones juveniles participaron y respondieron el instrumento de medición: 53 organizaciones en Buenaventura y 37 organizaciones en Santander de Quilichao. La mayoría de estas tiene como población priorizada a jóvenes y adolescentes.

Este instrumento fue valioso para entender cómo están conformadas las organizaciones, cuáles son los temas de interés en cuanto al fortalecimiento de sus capacidades, qué temas ya han abordado en otros procesos formativos o de cooperación internacional, y cuál es su capacidad de réplica. Dentro de los temas que quisieran incluir en el proceso de fortalecimiento con el ánimo de poder aplicar a los grants de manera más precisa, están:

---

4. Presentación de resultados del Instrumento de Medición Inicial en Buenaventura y Santander de Quilichao.

Capacidades administrativas y misionales	Capacidades de innovación y comunicación	Capacidades comunitarias
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formulación y gestión de proyectos.</li> <li>• Gestión de recursos.</li> <li>• Manejo de herramientas y espacios sociales.</li> <li>• Elaboración de planes de acción.</li> <li>• Herramientas y estrategias para la sostenibilidad de iniciativas.</li> <li>• Consolidación de redes, búsqueda de aliados estratégicos y movilización de recursos.</li> <li>• Aplicación de convocatorias, sobretodo de cooperación nacional e internacional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cultura de la innovación al interior de la organización.</li> <li>• Construcción de marca de la organización.</li> <li>• Design Thinking.</li> <li>• Comunicación visual.</li> <li>• Pitch y storytelling.</li> <li>• Herramientas y metodologías virtuales colaborativas (Mural, Canva, Google Drive y Mentimeter).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento del tejido social, participación e integración territorial de comunidades y colectivismo.</li> <li>• Escenarios de diálogo juvenil o plataformas de diálogo.</li> <li>• Recuperación de prácticas tradicionales y manifestaciones culturales.</li> <li>• Protección y conservación del medioambiente.</li> <li>• Participación, democracia y defensa de DH.</li> </ul>

El 96% de organizaciones en Buenaventura y el 86% de organizaciones en Santander de Quilichao respondieron que sus miembros podrían implementar procesos de fortalecimiento de capacidades o replicar los conocimientos con otras personas en una variedad de temas como cultura y arte, medio ambiente, juventud y liderazgo, ancestralidad, tejido social, equidad de género y violencias basadas en género, Derechos Humanos, entre otros. Esto es un elemento crucial, ya que este proyecto busca formar a formadores en la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad, y fomentar la réplica de conocimientos dentro y entre las organizaciones que participan del proyecto. Además, garantizar que diversos grupos jóvenes participen en las iniciativas de paz y seguridad puede mejorar significativamente la relevancia, legitimidad, sostenibilidad e impacto de los proyectos.

Dado que una de las consideraciones más grandes de este proyecto es la acción sin daño, fue importante entender la percepción de las organizaciones juveniles sobre cuáles son los posibles riesgos y conflictos en sus territorios para el desarrollo del proyecto. La mayoría mencionó la presión de grupos armados para el reclutamiento de adolescentes y jóvenes, la falta de presencia de Fuerza Pública y Estatal, el recrudecimiento de violencia directa, y la falta de recursos para desarrollar actividades adecuadas. Es por esto que el plan de fortalecimiento contará con un taller de estrategias de autocuidado y autoprotección basada en los potenciales riesgos en los

territorios, y la caja de herramientas contará con rutas de atención para lidiar con las problemáticas latentes como el reclutamiento, las violencias basadas en género y la salud mental.

## **EN BREVE, SE HA LOGRADO:**

---

- ✓ **Cumplir con las actividades del resultado 1: R1A1-Desarrollo de capacidades:** Fortalecimiento de las capacidades de los y las jóvenes. para la participación, la incidencia y el diálogo político con actores.
- ✓ **Determinar el grado y la forma de participación** de los y las jóvenes a lo largo de las diferentes etapas del proyecto
- ✓ **Incluir a la "juventud"** como una identidad heterogénea e interseccional.
- ✓ **Distinguir los diversos enfoques de participación de los jóvenes** gracias a las visitas a terreno y identificar cómo se relacionan con los niveles de poder a nivel institucional.
- ✓ **Evaluar las medidas necesarias para una participación efectiva y significativa de las juventudes** (evaluando horarios, días y condiciones de seguridad del territorio) a lo largo de la planificación, la ejecución y el seguimiento del proyecto.
- ✓ **Identificar y recomendar estrategias** para involucrar a los jóvenes "difíciles de alcanzar" o "más dejados atrás" tales como las juventudes de las zonas rurales.
- ✓ **Involucrar a nivel comunitario (más de 90 organizaciones juveniles)** de ambos territorios priorizados.



# ESTRATEGIA DE APROPIACIÓN

---

La creación y apropiación de la identidad de marca para el proyecto es importante ya que busca representar los valores de las personas y organizaciones que hacen parte del proyecto, y a su vez, que ellas mismas se apropien del proyecto. Primero se realizó un ejercicio de ideación colectiva liderado por el HUB de Innovación de UNFPA Colombia, en el que participó la totalidad del equipo del proyecto YPS, del cual surgieron las primeras propuestas para ser validadas en territorio.

Luego, el Hub de innovación de UNFPA Colombia y el equipo de comunicaciones del PNUD lideraron unos ejercicios de validación de marca, en donde se les presentaron a las organizaciones, tanto de Buenaventura como Santander de Quilichao, algunas opciones de logo, eslogan y nombre de proyecto. Las y los jóvenes presentes de las sesiones pudieron dar sus comentarios y propuestas, y elaboraron una propuesta diferente, teniendo en cuenta elementos de las propuestas anteriores.

Según lo acordado y validado por las organizaciones juveniles, el proyecto llevará el nombre de “**Juventudes Transformadoras**”, seguido del slogan “*Liderando el Cambio por la Paz.*” La propuesta del logo consiste en un árbol que nace de manglares, en (representación de Buenaventura), cuyo tronco está conformado por manos entrelazadas, terminando en la copa de un Samán (en representación de Santander de Quilichao). El Hub de innovación realizó una prototipo digital, que actualmente se encuentra en proceso de construcción, según lo realizado y decidido por las y los jóvenes en los talleres:



La idea es que el nombre, slogan y logo hagan parte central del proyecto, estén presentes en las piezas comunicativas del proyecto, en la plataforma de convocatoria a las subvenciones y en la plataforma de alianza multiactor. Con esto, se logra que los y las jóvenes sientan una real apropiación e identificación con el proyecto.

## EN BREVE, SE HA LOGRADO:

---

- ✓ **Garantizar la participación** de los y las jóvenes y que esta no sea "simbólica".
- ✓ Asegurar significativamente la **relevancia, legitimidad e impacto** del proyecto en los territorios priorizados.
- ✓ Trabajar activamente para permitir la **participación significativa de los y las jóvenes** en todas las etapas del proyecto.
- ✓ **Dejar instaladas capacidades innovadoras** de identidad de marca y validación de imagen en las juventudes.
- ✓ Invitar a las partes beneficiarias del proyecto a **aportar sus opiniones y comentarios** sobre una cuestión específica o un proceso.

# FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

---

Al inicio del proyecto fue muy importante sostener reuniones virtuales y llamadas constantes con alcaldías, organizaciones juveniles y demás actores relevantes para tener agendas eficientes y para lograr incluir a las partes esenciales en el proyecto (beneficiarios directos e indirectos). Esto con el fin de crear alianzas estratégicas para una implementación sostenible y confiable en ambos municipios.

Posteriormente, ha sido crucial ir a los territorios para socializar y posicionar el proyecto con entidades gubernamentales para poder iniciar las sesiones del plan de fortalecimiento institucional, así mismo, lograr una lectura inicial y diagnóstico de las necesidades y condiciones de los colaboradores de las administraciones municipales y los Consejos de Juventud, teniendo en cuenta sus conocimientos y actuaciones conforme a los procesos organizativos de los jóvenes del contexto, su participación ciudadana-política en las decisiones públicas y la alineación conforme a la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad de las Naciones Unidas.

## 1) La socialización, posicionamiento del proyecto y propuesta de plan de trabajo

Las misiones nos han permitido presentar el proyecto a la Alianza Regional Multiactor compuesta por los Consejeros Municipales Juveniles, las Alcaldías, las Secretarías, las Gobernaciones y las Plataformas Distritales de Juventud.

### Buenaventura

Durante la primera misión, los equipos UNFPA y PNUD se reunieron, a nivel institucional, con personas pertenecientes a Juntas de Acción Comunal, Consejo Municipal de Juventud, la Coordinación de Juventud Distrital, la Secretaría de Convivencia, la Gobernación del Valle del Cauca, y la Plataforma Distrital de Juventud.

Este encuentro permitió entender el estado de la Política Pública de Juventud y los procesos juveniles en Buenaventura, así como el contexto del territorio. En particular, se le informó al equipo del UNFPA/PNUD que hay un vacío en cuanto a la actualización de Política Pública de Juventud y una falta de espacios de participación juvenil en el marco de la institucionalidad del Distrito. Esto ya que las entidades institucionales y las plataformas de juventud están desarticuladas. Además, las y los asistentes indicaron que hay una oportunidad de fortalecimiento de capacidades dirigido a Consejeros Juveniles y miembros de la Plataforma Distrital Juvenil. En términos de contexto, se resaltó la importancia de tener en cuenta la brecha que existe entre lo rural y lo urbano, y que el contexto social es delicado por el crimen organizado, la violencia generalizada, el reclutamiento, uso y utilización de niños, niñas, adolescentes y jóvenes para participar de actividades ilegales que los ponen en riesgo inminente de vulneración de derechos.

Inicialmente, esta misión había marcado una hoja de ruta para el proyecto en Buenaventura, que iba a buscar apoyar la actualización de la Política Pública de Juventud, la articulación de los mecanismos de participación juvenil y la brecha rural-urbana. Por lo tanto, el equipo envió una propuesta del plan de trabajo para la actualización de Política Pública a la Alcaldía Distrital de Buenaventura y posteriormente se la presentó durante la segunda misión.

Esta propuesta se construyó cruzando la información recibida en el acuerdo 012 del año 2015, donde el Concejo Distrital ordena implementar la Política Pública de Juventud diseñada en el año 2014, el documento de la última actualización del año 2019 y la información del diagnóstico comunitario y participativo realizado este mismo año, por cada una de las comunas del distrito. En la última actualización, se identificó la problemática central del proceso: Ausencia de un modelo de implementación de la Política Pública, que permita la coherencia interna y externa de las acciones que se realizan en pro del bienestar material y simbólico de la juventud del Distrito y la ausencia de dinámicas y necesidades del contexto rural por lo cual se reconoce la importancia de avanzar en un proceso de actualización de esta política.

Y se identificaron las siguientes actividades:

- **Actividad 1:** Socialización y capacitación en Ley Estatutaria de Juventud, sistema nacional de Juventud y Resoluciones 2050, 2419 y 2535. **Subactividad 1:** Dos sesiones virtuales de capacitación a funcionarios públicos, Consejeros Distritales de Juventud y líderes de organizaciones vinculadas a la plataforma distrital de Juventud.
- **Actividad 2:** Revisión de la conformación de la Plataforma Distrital de Juventud, con el propósito de verificar que no se esté presentando duplicidad de organizaciones o subregistro. **Subactividad 1:** Revisión de documentos administrativos de la política de vigencia anterior y sus respectivas actualizaciones e identificación de planes, programas y proyectos en Plan de Desarrollo Distrital actual. **Subactividad 2:** Mesas de diálogo con organizaciones vinculadas a la plataforma. 2 encuentros virtuales.
- **Actividad 3:** Análisis diagnóstico territorial implementado e implementación de espacios de diagnóstico comunitario y vinculación de organizaciones juveniles y plataforma a la actualización de Política Pública de Juventud Distrital (PPJD). **Subactividad 1:** Consolidación matriz de análisis de información de diagnóstico territorial implementado en el año 2019. **Subactividad 2:** 4 Sesiones virtuales de diagnóstico comunitario y planeación colaborativa con Consejeros Distritales de Juventud y organizaciones Sociales que hacen parte de la Plataforma. **Subactividad 3:** 1 Sesión presencial de diagnóstico comunitario y planeación colaborativa con Consejeros Distritales de Juventud y Organizaciones Sociales que hacen parte de la Plataforma.
- **Actividad 5:** Evaluación y diseño colaborativo de los Escenarios de integración distritales, intersectoriales e interinstitucionales para el seguimiento y ejecución de la PPJD. **Subactividad 1:** 2 Sesiones virtuales de consolidación de procedimiento de seguimiento y ejecución de la PPJD con Consejeros Distritales de Juventud, representantes de la administración pública distrital, de otras instituciones públicas y representantes de organizaciones sociales vinculadas a la plataforma.

Sin embargo, durante esta segunda misión, en la reunión con la Secretaría de Convivencia para la Sociedad Civil, el coordinador de Juventud y una profesional de este equipo; se estableció que no es necesario implementar la **Actividad 2**, ya que la Coordinación de Juventud ha venido avanzando en la labor de actualización de organizaciones que hacen parte de la Plataforma Distrital de Juventud. Además, se llegó a la conclusión de que el plan de trabajo debe ser socializado y construido en conjunto, con los y las jóvenes líderes de los distintos territorios, a partir de las necesidades que se tienen en las dos localidades, de zona urbana y rural, así como desde sus particularidades identitarias a nivel étnico y territorial.

En conclusión y a partir de la reunión, se estableció que era necesario redefinir el plan de trabajo y avanzar en procesos de capacitación en la Agenda Juventud, Paz y Seguridad de la ONU, así como en el estatuto nacional de Juventud y el Sistema Nacional de Juventud con representantes de la administración distrital y con Consejeros de Juventud.

En la reunión con los Consejeros Distritales de Juventud, a la cual solo asistieron 7 de los 40 convocados, también se socializó el proyecto. Algunos participantes manifestaron la necesidad de realizar una socialización en Plenaria del Consejo y elaborar el plan de trabajo en conjunto para que los y las jóvenes se sientan partícipes desde un comienzo. Se acordó que el próximo encuentro sería el 19 de mayo del 2022 y sería virtual.

Adicionalmente se realizarán procesos de formación para el fortalecimiento de capacidades tanto con colaboradores de distintas instancias de la administración distrital y con los consejeros de las dos localidades del distrito, en tres sesiones, las cuales tratarán los siguientes temas:

**Sesión 1:** Agenda de Juventud, Paz y Seguridad (Resoluciones 2250, 2419 y 2535) / Estrategias de diálogo social, participación política y procesos organizativos.

**Sesión 2:** ODS y participación política de jóvenes, diagnóstico participativo de política pública, mecanismos de toma de decisiones, respeto por la diferencia y reglamento interno del CJ.

**Sesión 3:** Diseño, gestión y sostenibilidad de proyectos (marco lógico y teoría de cambio), estrategias de autocuidado y autoprotección en materia de DD.HH. (mapas de riesgos y alertas tempranas)

## **Santander de Quilichao**

Durante la primera misión, los equipos UNFPA y PNUD se reunieron con la Alcaldesa municipal, la Secretaría de Bienestar Social y Participación, el coordinador de juventud y dos profesionales de la Escuela de Liderazgo Juvenil, y del programa Jóvenes en Acción.

Durante este encuentro, se habló de la importancia de hacer un fortalecimiento de capacidades dirigido no solo a los Concejos Municipales Juveniles (CMJ), sino también a aquellas personas que no quedaron elegidas. Además, mencionaron la importancia de incluir un proceso de concientización para el diseño y ejecución de los estatutos de los CMJ, el

manual de convivencia, y prácticas que hagan un llamado a respetar las diferencias por medio de ejercicios de diálogo y resolución pacífica de conflictos, entre otros. En términos de contexto, se le explicó al equipo que la brecha urbana-rural es amplia, y por lo tanto, se debería priorizar algunas zonas rurales como Lomitas, Zona del Águila, Mondomo, San Antonio y La Palomera para fortalecer los procesos organizativos y de participación ciudadana-política de los jóvenes de estos territorios.

A partir de esta primera misión, el equipo del proyecto le envió una propuesta de plan de trabajo a la Alcaldía de Santander de Quilichao para el fortalecimiento de gobernanza para la juventud del municipio. Esta se construyó con base a la reunión que se llevó a cabo y las conversaciones llevadas a cabo con la Alcaldesa, Mohamed Giraldo, coordinador de Juventud de la Alcaldía y la Secretaría de Bienestar. En ella, se identificó **la problemática central a tratar**: *Fortalecimiento de la dinámica y de los mecanismos de concertación, decisión y participación de las instancias intervinientes en el proceso de Gobernanza territorial para las juventudes*. Así mismo, se recomendó adelantar una Mesa de Cooperación para que se encontrarán representantes de las distintas Agencia de Cooperación que se encuentran interviniendo en el territorio, junto a los colaboradores de la Alcaldía y así, poder consolidar agendas comunes para generar mayor impacto en los jóvenes de la generalidad del territorio.

Las actividades propuestas del plan de acción para llevar a cabo durante los meses de abril a septiembre incluye:

- **Actividad 1:** Socialización y aprobación de este Plan de trabajo con Instancias Intervinientes.
- **Actividad 2:** Diagnóstico de la situación actual de la Comisión de concertación y decisión del CMJ, y estado del arte del Funcionamiento de la plataforma municipal de juventud.
- **Actividad 3:** Implementación del proceso de fortalecimiento de capacidades con los CMJ.
- Implementación del proceso de fortalecimiento de capacidades con Plataforma Municipal de Juventud y otras organizaciones sociales juveniles de las zonas rurales priorizadas.
- **Actividad 4:** Implementación proceso de fortalecimiento de capacidades con Secretaria de Bienestar Social y Participación (Escuela de Liderazgo Juvenil y programa Jóvenes en Acción).
- **Actividad 5:** Apoyo en la implementación de asamblea municipal de juventud donde se entregará y socializar la actualización de política pública de Juventud Municipal.

Durante la segunda misión a Santander de Quilichao, se presentó nuevamente la propuesta del plan de trabajo y el fortalecimiento de capacidades del cual participarán por un lado, alrededor de 15 colaboradores jóvenes de la Alcaldía y por otro lado los 17 Consejeros

municipales de juventud en tres sesiones que se llevarán a cabo los viernes cada 15 días, las temáticas que se trabajarán en estas sesiones son las siguientes (ver anexo 2):

- **Sesión 1:** Agenda Juventud, paz y seguridad de la ONU (Resoluciones 2250, 2419 y 2535), estrategias de dialogo social, participación política y procesos organizativos de jóvenes.
- **Sesión 2:** Objetivos de Desarrollo Sostenible en Colombia, rol de lxs consejerxs de juventud mecanismos de toma de decisiones, reglamento interno del CJ, plan de acción y agenda política.
- **Sesión 3:** Diseño, gestión y sostenibilidad de proyectos (Gestión por resultados y Metodología General Ajustada (MGA), estrategias de autocuidado y autoprotección para mitigar y prevenir violación de DD.HH. (Mapas de riesgos y alertas tempranas).

## 2) Primera sesión de fortalecimiento en Buenaventura

El 19 de mayo se llevó a cabo la primer sesión de Fortalecimiento de capacidades con colaboradores de la Alcaldía distrital, el espacio fue liderado operativa y logísticamente por la coordinación de juventud de la Secretaría de convivencia para la Sociedad Civil, espacio que duró dos horas y participaron colaboradores de las siguientes instancias: Secretaría de Convivencia para la Sociedad Civil, Equipo de investigación de la política pública de Buenaventura, Casa de Justicia, Secretaría de la Mujer, Secretaría de Salud, Secretaría de Educación, Secretaría de Planeación.

Este espacio de formación se centró en discutir los lineamientos de la política pública de juventud. El estatuto nacional de Ciudadanía Juvenil, el sistema nacional de juventud y los avances en materia de política pública de juventud en Buenaventura durante la última década. Este espacio de fortalecimiento de capacidades tuvo la siguiente agenda temática:

- 1. Presentación de Proyecto “Juventud Colombiana liderando el cambio por la Paz. UNFPA – PNUD – SIDA.
- 2. Definición P.P. y Análisis de Marco Normativo: Estatuto de Ciudadanía Juvenil y Sistema Nacional de Juventud como soportes de Política Pública.
- 3. Contexto Territorial de Política Pública de Juventud.
- 4. Diagnostico colaborativo.
- 5. Conclusiones.

En este espacio participaron colaboradores de las siguientes Instancias: Secretaría de Convivencia para la Sociedad Civil, Equipo de investigación de la política pública de Buenaventura, Casa de Justicia, Secretaría de la Mujer, Secretaría de Salud, Secretaría de Educación y Secretaria de Planeación, los cuales en su gran mayoría participaron de la totalidad del espacio con una escucha activa sobre las temáticas centrales discutidas.

En el desarrollo del espacio inicial de fortalecimiento de capacidades Institucionales se recomendó desde la coordinación de juventud del Distrito, central la discusión sobre la actualización de PPJ en el Distrito, para lo cual se presentó un esquema que recoge los puntos claves de las Políticas Públicas y se logró generar reflexiones en los colaboradores de la administración Pública, sobre la importancia de trabajar de manera articulada para identificar los puntos críticos, oportunidades, logros y dificultades desde cada instancia y que a su vez aporten a esta actualización. Así mismo, algunas personas y especialmente desde la Secretaría de Convivencia, plantearon algunas conclusiones sobre la importancia de poder pensarse el territorio distrital a diez años como mínimo y así mismo unir esfuerzos para trabajar por el mejoramiento de las condiciones de vida de la juventud de Buenaventura, el suplir sus necesidades básicas, desde la institucionalidad pública y aportar para que fortalezcan sus proyectos de vida a corto, mediano y largo plazo.

## **EN BREVE, SE HA LOGRADO:**

---

- ✓ **Cumplir con las actividades del resultado 1:** R1A2-Desarrollo de capacidades: Fortalecimiento institucional para la promoción y el fortalecimiento de la participación significativa de la población joven en los espacios de toma de decisiones.
- ✓ **Determinar el grado y la forma de participación** del nivel institucional y de los consejeros juveniles electos por voto popular a lo largo de las diferentes etapas del proyecto.
- ✓ **Involucrar al nivel institucional** - Alcaldías, Secretarías, Consejeros Municipales y Distritales - de ambos territorios priorizados.
- ✓ **Asegurar un mapeo de actores pertinente y un análisis de las partes institucionales** interesadas que podrían tener un efecto en la aplicación de la Agenda de Juventud, Paz y Seguridad.
- ✓ **Evaluar los avances y los desafíos de la implementación** de la Política Pública de Juventud y del nivel de involucramiento de las juventudes en la misma.



# PROGRESO CON LOS ACUERDOS DE SUBVENCIÓN DE BAJO VALOR

---

El proyecto tiene contemplado apoyar 20 iniciativas juveniles en Buenaventura (12 iniciativas) y Santander de Quilichao (8 iniciativas) relacionadas con temas de prevención, protección y transformación de conflictos socioambientales, promover la equidad de género, construcción de paz local y participación significativa en la toma de decisiones desde un enfoque diferencial. De igual forma, se piensa simultáneamente al proceso de seleccionar las 20 iniciativas, realizar una convocatoria para organizaciones pertenecientes a la plataforma de juventud de los municipios priorizados a que presenten propuestas relacionadas con la articulación y fortalecimiento de estas plataformas en su incidencia en la participación y toma de decisiones de los asuntos relacionados con jóvenes en sus municipios. Se seleccionarán seis iniciativas en total para esta modalidad, en Buenaventura (3 iniciativas) y Santander de Quilichao (3 iniciativas).

Por este motivo, se comenzó desde los últimos dos meses de marzo y abril del 2022, a elaborar los términos de referencia para la selección de las iniciativas, ya que se quiere realizar una convocatoria y proceso de selección de propuestas con las organizaciones de los territorios priorizados que hagan parte del plan de fortalecimiento de capacidades. En los términos de referencia se deja claro las condiciones de participación, en las cuales, aparte de tener que ser parte del proceso de fortalecimiento de capacidades, las organizaciones que quieran presentarse deberán ser entidades sin ánimo de lucro, no podrá participar organizaciones en las cuales trabaje personal de UNFPA o PNUD, ni aquellas que tengan injerencia en la elaboración de los términos de referencia o el futuro proceso de evaluación.

Como criterios de evaluación, se tendrá prioridad en el tema de innovación social y en el enfoque de género. En cuanto al enfoque de innovación, se incluyeron criterios como alcance, adaptabilidad, originalidad, y escalabilidad dentro del formato de propuesta para la aplicación a los acuerdos de subvención. En cuanto al enfoque de género, si bien se evidenció en el instrumento de medición inicial aplicado que la participación de las mujeres es alta, e incluso mayor que la de los hombres en el caso de Santander de Quilichao, esto no se ve reflejado en la cantidad de beneficiarios a las que llegan las organizaciones.

Otro criterio de relevancia es la sostenibilidad y replicabilidad. La meta del proyecto es que las acciones y los conocimientos adquiridos por parte de las organizaciones no se queden únicamente en la implementación, sino que continúen en el transcurso del tiempo y puedan ser replicados a otros colectivos y otras organizaciones de sus respectivas comunidades.

Criterios de evaluación	Puntaje
Coherencia y pertinencia de la propuesta	10
Enfoque diferencial y poblacional	10
Enfoque rural	10
Sostenibilidad y replicabilidad	20
Enfoque de género	25
Enfoque de innovación social	25

Fuente: Documento de términos de referencia - Elaboración equipo de proyecto

## EN BREVE, SE HA LOGRADO:

---

- ✓ **Cumplir con las actividades del resultado 1:** R1A4-Implementación de iniciativas: Implementación de iniciativas de innovación social de y para jóvenes.
- ✓ **Definir los criterios de elegibilidad** para las subvenciones con el fin de mantener un proceso justo y transparente.
- ✓ Tener aprobados los **Términos de Referencia** para la implementación de las iniciativas.

# PLATAFORMA PARA LA CONVOCATORIA DE SUBVENCIONES

---

El equipo de innovación del Headquarters de UNFPA le otorgó la licencia para el uso de la plataforma **BrightIdea** al proyecto "Juventud Colombiana Liderando el Cambio por la Paz", la cual está avaluada en USD \$9.000, y la cual dada las negociaciones internas y las buenas relaciones con la oficina de Colombia, se logró obtener de manera gratuita. Esta plataforma permitirá la gestión de la convocatoria, selección y seguimiento a las iniciativas de las organizaciones de base y de segundo nivel de Buenaventura y Santander de Quilichao. Lo anterior con el fin de llevar a cabo un proceso transparente y organizado.

La plataforma BrightIdea es ideal ya que cuenta con los siguientes beneficios (en comparación con otras plataformas): centraliza toda la información relevante sobre la convocatoria (transparencia dentro del proceso de subvenciones), es de fácil acceso desde computadores y celulares, cada organización puede crear un perfil, y está enfocada en los usuarios y el networking (para las organizaciones juveniles).

El Hub de innovación de UNFPA Colombia tendrá acceso a la plataforma para subir el contenido de los términos de referencia, el cronograma, los criterios de selección, evaluadores, puntos focales, formato de propuesta de aplicación para las iniciativas, entre otras. Asimismo, se realizarán tutoriales para el equipo del UNFPA/PNUD y para las organizaciones juveniles con el propósito de familiarizar a los usuarios con la plataforma y resolver dudas.

## EN BREVE, SE HA LOGRADO:

---

- ✓ **Cumplir con las actividades del resultado 1:** R1A4-Implementación de iniciativas: Implementación de iniciativas de innovación social de y para jóvenes.
- ✓ **Implementar un modelo que identifique, pruebe y apoye técnica y financieramente iniciativas de innovación social lideradas por jóvenes** orientadas a la prevención, protección y transformación de conflictos, violencia de género, construcción de la paz local en Buenaventura y Santander de Quilichao.
- ✓ **Aplicar un enfoque de innovación social** en el proyecto como valor agregado (tanto hacer las cosas de forma diferente y/o hacer cosas diferentes) mediante la implementación de iniciativas para desarrollar soluciones a los problemas sociales y ambientales.

# PLATAFORMA PARA LA ALIANZA MULTIACTOR

---

Con el propósito de contribuir a la sostenibilidad y escalabilidad de las acciones del proyecto de YPS, se planteó la necesidad de contar con una plataforma de alianza multiactor en la que las organizaciones juveniles, las entidades territoriales y otros actores relevantes - a nivel comunitario e institucional - de Buenaventura y Santander de Quilichao puedan interactuar, y compartir ideas, información y trabajar juntos en pro de los objetivos del proyecto.

El Hub de innovación de UNFPA Colombia realizó una investigación (benchmark funcional) sobre plataformas para alianzas multiactores, donde se identificaron experiencias de alianzas multiactor en Colombia, Latinoamérica y el mundo, y mejores prácticas según el propósito y el contexto del proyecto del YPS.

Se avanzó con la primera etapa de contratación de un aliado para el desarrollo digital de la alianza multiactor con los siguientes criterios:

- Elaborar el plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría en el marco del proyecto (YPS) de manera concertada con el Coordinador del equipo de innovación del Fondo de Población de Naciones Unidas.
- Investigar a los usuarios (comunitarios, institucionales y etc.) para conocer sus características, comportamiento, necesidades y contexto de uso.
- Utilizar el conocimiento sobre el usuario, para diseñar una solución que siga los principios básicos de diseño y buenas prácticas aplicado a la comunidad del YPS.
- Probar los prototipos en campo para iterar la solución y el uso que dan los usuarios para aplicar mejoras basadas en la experiencia.
- Implementar la solución en su versión funcional.
- Alojarse la plataforma en un servidor externo.
- Asistir y participar activamente en las reuniones que requieran del apoyo de la empresa en el proyecto YPS.
- Las demás actividades que sean asignadas para el desarrollo y cumplimiento del propósito del contrato.

## EN BREVE, SE HA LOGRADO:

---

- ✓ **Cumplir con las actividades del resultado 1:** R1A3-Implementación de iniciativas: Consolidación de la alianza regional de la juventud.
- ✓ Avanzar en la etapa de contratación de un aliado que desarrolle la solución digital.

# PRESUPUESTO

**UNFPA.** Este reporte contiene todos los gastos de los meses de marzo, abril y mayo del 2022. Detalla la ejecución de cada actividad, fechas y gastos.

El presupuesto del proyecto tiene 9 rubros, desagregados de la siguiente manera:

Detalle	Presupuest o total (USD)	Presupuesto ejecutado marzo- mayo 2022 (USD)	Balance disponible (USD)
1. Costo de personal	\$197,689	\$47,715	\$149,974
2. Suministros, amenidades y materiales	\$2,024	\$185	\$1,839
3. Servicios contractuales	\$35,751	\$1,500	\$34,251
4. Viaje	\$19,086	\$5,940	\$13,146
5. Modelo de innovación	\$30,000	\$30,000	-
6. ASBV	\$119,000	-	\$119,000
7. Costos globales	\$70,000	\$70,000	-
8. 7% costos indirectos UNFPA Colombia	\$28,249	\$28,249	-
9. 7% costos indirectos HQ	\$35,126	\$35,126	-
<b>TOTAL</b>	<b>\$536,925</b>	<b>\$218,715</b>	<b>\$318,210</b>

Del total de presupuesto, que es \$536,925 USD, se ha gastado \$218,715 lo que va del proyecto hasta mayo del 2022.

## **PRESUPUESTO EJECUTADO**

- 1. Costo de personal:** El costo total de este rubro es \$197,689 USD. A mayo 17 del 2022, se ha ejecutado \$47.715 para cubrir los gastos del equipo técnico. Este equipo está conformado por la Coordinadora del Proyecto, el Coordinador de Innovación, el Asistente Administrativo, la Profesional en Género, la Profesional en Monitoreo y el Profesional en Participación.
- 2. Suministros, amenidades y materiales:** En marzo del 2022, se compraron los elementos de visibilidad requeridos por el Departamento de Seguridad y Salvaguarda (UNDSS), tales como camisetas, gorras y chalecos de UNFPA. Estos elementos son de gran utilidad durante los trabajos de campo, ya que representan la seguridad del equipo. Han sido distribuidos a cada miembro del equipo antes de ir a campo. Para finales de mayo del 2022, están estipuladas la compra de un (1) computador y dos (2) celulares para los dos Consultores en Buenaventura y Santander de Quilichao, con fines de conectividad. Estos elementos facilitarán la comunicación con el resto del equipo, y el desarrollo de las actividades del proyecto en general.
- 3. Contract Services:** Respecto a este rubro, se ha ejecutado \$1,500 USD hasta el momento para realizar un análisis situacional de ambos municipios. Este análisis nace de la alianza entre dos Resultados del Documento del Program de País de Colombia de UNFPA (2021-2024): *Resultado 2 - Adolescentes y Jóvenes* (donde se encuentra este proyecto) y el *Resultado 4 - Dinámicas de población*. Además, este rubro cubrirá costos de los dos enlaces territoriales, uno en Buenaventura y otro en Buenaventura.
- 4. Viajes:** Este rubro cubre todos los gastos relacionados a viajes oficiales a Buenaventura y Santander de Quilichao, los cuales incluyen tíquetes aéreos, transportes terrestres, alimentación, entre otros. En total, durante los meses de marzo, abril y mayo, los miembros del equipo fueron cuatro veces a misiones: dos veces a Buenaventura y dos veces a Santander de Quilichao.
- 5. Modelo de innovación:** Este rubro se le transfirió al Hub de innovación para cubrir el componente de innovación y para recoger información del proyecto que será útil para las organizaciones juveniles a largo plazo. Actualmente, el Hub de innovación está trabajando en desarrollar una plataforma virtual para promover y permitir la interacción entre los y las jóvenes, el intercambio de iniciativas y la participación de órganos institucionales.
- 6. ASBV:** Este rubro está todavía por ejecutar, ya que las convocatorias serán publicadas entre mediados de junio y mediados de julio. Después de este periodo, habrá un proceso de selección y se harán los desembolsos correspondientes.

**7. Costos globales:** Se ha asignado el 80% del presupuesto de este rubro. Parte de este, se destinó a la traducción del Manual YPS del español al francés (\$11,323 USD). Se espera ejecutar el restante 20% cuando se haga el segundo desembolso.

**8. 7% costos indirectos UNFPA Colombia:** Este pago se le hizo a UNFPA Colombia.

**9. 7% costos indirectos HQ:** Este pago se hizo para los costos indirectos de transferencia a UNFPA HQ.

**PNUD.** El presupuesto del proyecto tiene 8 rubros, desagregados de la siguiente manera:

Detalle	Presupuesto total (USD)	Presupuesto ejecutado marzo-mayo 2022 (USD)	Balance disponible (USD)
1. Costo de personal	\$159,928.50	-	\$159,928.50
2. Viajes	\$63,446	\$3,637.32	\$59,808.68
3. Suministros, amenidades y materiales	\$11,146	-	\$11,146
4. Servicios contractuales	\$37,291	-	\$37,291
5. ASBV	\$162,269	-	\$162,269
6. Costos indirectos PNUD	\$40,542.57	\$254.61	\$40,287.96
7. Costos globales	\$70,000	-	\$70,000
9. 7% costos indirectos HQ	\$4,900	-	\$4,900
<b>TOTAL</b>	<b>\$549,523.07</b>	<b>\$3,891.93</b>	<b>\$545,631.14</b>

Como se demuestra en la tabla, el PNUD ha ejecutado \$3,891.93 durante los meses de marzo, abril y mayo del 2022. Estos gastos corresponden a viáticos, tiquetes aéreos y transportes terrestres para los miembros del equipo.

Respecto a las siguientes categorías: "Costo de personal," "suministros, amenidades y materiales," "Servicios contractuales" y "ASBV," no fue posible ejecutarlas, ya que el monto de la contribución estuvo disponible en nuestro sistema financiero hasta principios de mayo.

No obstante, el PNUD tiene previsto incurrir en algunos gastos como costos de personal para la contratación de tres asistentes técnicos, los cuales iniciarán sus funciones entre mayo y junio del 2022, además de los pagos de los eventos en Buenaventura y Santander de Quilichao que se realizarán en mayo y julio del 2022. Finalmente, en julio del 2022 también se ejecutarán los primeros pagos para iniciar los ASBV.

### UNFPA/PNUD.

Detalle	Presupuesto total 80% UNFPA/PNUD (USD)	Presupuesto ejecutado marzo-mayo 2022 UNFPA/PNU D (USD)	Balance disponible (USD)
Desembolso de presupuesto 80% UNFPA -PNUD	\$870,521	\$222,206,93	\$648,314
<b>TOTAL</b>	<b>\$870,521</b>	<b>\$222,206.93</b>	<b>\$648,314</b>

Del primer desembolso global del proyecto (80%), \$222,206.93 USD se han ejecutado. Por lo tanto, resta por ejecutar un total de \$648,314 USD.



# PRÓXIMOS PASOS

---

- Llevar a cabo el plan de fortalecimiento de manera simultánea en los municipios de Buenaventura y Santander de Quilichao. Este plan le apuntará al resultado 2 y puntualmente a las actividades R2A1, R2A2 y R2A3.
- Crear dos grupos de WhatsApp, uno por cada territorio, dado que fue el canal de comunicación que escogieron los y las jóvenes.
- Los grupos de WhatsApp tendrán como objetivo facilitar el flujo e intercambio de información, enviar las presentaciones, enviar el formulario de pre-inscripción para confirmar las sesiones presenciales de fortalecimiento (diferente para zona urbana y zona rural).
- Las primeras sesiones de fortalecimiento de capacidades con **organizaciones juveniles** iniciarán el 1 y 2 de julio de 8:30 am - 3:30 pm. Luego, cada 15 días se realizarán los encuentros durante los meses de Junio, Julio y Agosto del 2022 (ver anexo 1). Para llevar a cabo este proceso, se construyó una tabla con las temáticas específicas (que hacen parte de la sección de espíritu, cuerpo y sueños colectivos) que se abordarán durante los encuentros presenciales en cada municipio.
- En el caso de las actividades y productos que tienen que ver con el **resultado de fortalecimiento de capacidades Institucionales** se continúa con la implementación de las sesiones de formación en los dos territorios entre los meses de Junio, Julio y Agosto del 2022, con el fin de aportar en la consolidación de habilidades y competencias para mejorar la atención de la población juvenil, aportar asistencia técnica en la actualización de políticas públicas de juventud y fortalecer los Consejos de Juventud tanto en el distrito de Buenaventura como en el municipio de Santander de Quilichao.
- En cuanto a las **subvenciones**, se espera que entre el 15 de junio al 15 de julio del presente año se realice la convocatoria y etapa de presentación de propuestas por parte de las organizaciones de los territorios priorizados, los resultados y selección de las organizaciones que implementarán iniciativas en el proyecto para mediados del mes de agosto. Se tiene planteado que las iniciativas se desarrollen en cuatro (4) meses, con una posible prórroga si la implementación lo requiere de (2) meses más, para estar finalizando en el mes de abril de 2023. Entre abril y mayo de 2023 se daría el cierre interno de estas subvenciones por parte de UNFPA y PNUD.

# CONCLUSIONES

---

El proyecto Juventud Colombiana Liderando el Cambio por la Paz inició actividades desde la firma misma de los documentos. Si bien hubo retrasos en materia de desembolsos presupuestales y en materia de visitas a terreno dado el contexto electoral legislativo y presidencial, se pudo avanzar en el plan operativo anual entre ambas agencias y en la constitución de los equipos internos.

Los cinco primeros meses de este año han sido extremadamente productivos en términos de avance del proyecto. Contar con dos profesionales en los municipios priorizados ha sido un apoyo logístico y técnico muy grande, y poder contar con la presencia del equipo en los territorios ha llevado al proyecto a resultados concretos.

El equipo sigue trabajando en generar confianza y transparencia con los actores comunitarios e institucionales que quieren participar del proyecto, y sigue avanzando hacia las sesiones de fortalecimiento para formar liderazgos juveniles que sean actores en la construcción de paz en los territorios de Buenaventura y Santander de Quilichao.

# ANEXOS

## Anexo 1. Cronograma de sesiones de fortalecimiento para organizaciones comunitarias en Buenaventura y Santander de Quilichao.

FECHA	MÓDULO	SESIÓN	MOMENTO	TEMA	TIEMPO
7/2/2022	1	1 y 2	Espíritu	Introducción al proceso de fortalecimiento (videos de agencias UNFPA y PNUD) *Generación de acuerdos básicos	8:00am-8:20 am
				Actividad de generación de confianza para grupos	8:20am -8:40 am
			Cuerpo	*Concepto de democracia participativa - introducción *Mecanismos de participación ciudadana (nombrar espacios y explicación general). *Planificación territorial	8:40am-10:00am
				<b>REFRIGERIO</b>	15 mins
				Metodologías de formulación proyectos (enfocados en convocatoria de iniciativas), objetivos, manejo de supuestos y riesgos Monitoreo y seguimiento/indicadores de resultado y de impacto	10:15am-11:30am
			Sueños colectivos	Memoria étnica y racial	11:30-12:30am
			Cuerpo	<b>ALMUERZO</b>	50 mins
				Taller de metodologías de innovación social (design thinking, pitch, story telling) (FOCO: INICIATIVAS)	1:20pm-2:20pm
Sueños colectivos	Intercambio de saberes: construyendo paz en los territorios	2:20pm-3:30 pm			
7/16/2022	2	3 y 4	Espíritu	Comunicación asertiva	8:00am-8:30am
			Cuerpo	*Derecho humano a la paz *Acuerdos de paz - implementación y participación de juventudes *¿Qué son los derechos humanos y el DIH? (explicación general) *Violencias basadas en género	8:30am-9:30am
				Manejo presupuestal: administración de recursos económicos en proyectos <b>REFRIGERIO (durante tema anterior)</b>	9:30am-10:50am
			Espíritu	Liderazgo y trabajo en equipo	10:50am-11:30am
			Cuerpo	Agenda Juventud, paz y seguridad (participación, protección y prevención) Resolución 1325 y 2419	11:30am-12:00pm
				<b>ALMUERZO</b>	50 mins
			Sueños colectivos	Actividad física de activación	12:50-1:00pm
			Cuerpo	Estrategias de autocuidado y autoprotección - derecho a la protección y estrategias comunitarias *construir mapas de riesgos y vulnerabilidades. (Taller práctico)	1:00pm-2:30pm
Sueños colectivos	Intercambio de saberes: construyendo paz en los territorios (construcción de Manifiesto de Juventudes)	2:30pm-3:30pm			
7/30/2022	3	5 y 6	Espíritu	Salud mental y autocuidado	8:00am-8:45am
			Cuerpo	Sistema Nacional y territorial de Juventud - (VIDEO) plataformas de juventud, CMJ, espacios de concertación Política pública de juventud	8:45am-9:45 am
				<b>REFRIGERIO</b>	15 mins
				Organización interna: Taller práctico (cultura de innovación al interior de la organización y herramientas virtuales colaborativas) FOCO: organización interna	10:00am-11:00pm
			Cuerpo	Taller práctico (Parte 1): Capacidad de incidencia, uso de herramientas de comunicación, cabildeo, acciones de movilización social, espacios de participación, prevención. <b>ALMUERZO A MITAD DE ACTIVIDAD</b>	12:00pm-12:30pm 50 mins
				Taller práctico (Parte 2): Capacidad de incidencia, uso de herramientas de comunicación, cabildeo, acciones de movilización social, espacios de participación, prevención. <b>APLICACIÓN INSTRUMENTO 2</b>	1:20pm - 1:50pm 1:50pm-2:20pm
				Sueños colectivos	<b>CIERRE:</b> Intercambio de saberes entre organizaciones - FIRMA DE MANIFIESTO DE JUVENTUDES YPS

## Anexo 2. Cronograma de sesiones de fortalecimiento institucional.

Proyecto: Juventud Colombiana liderando el Cambio por la Paz UNFPA - PNUD - SIDA Buenaventura - Valle del Cauca				
Fortalecimiento de capacidades Institucionales				
Consejo Distrital de Juventud - CDJ				
Fecha	Horario	Temática	Modalidad	Población
5/19/2022	10:00 am a 12:00 m	Estatuto de Ciudadanía Juvenil y Sistema Nacional de Ciudadanía Juvenil (ley 1622 de 2013, ley 1885 del 2018 y CONPES 4040) y su articulación con el contexto distrital en materia de Política Pública de Juventud.	Virtual	15 colaboradores de la administración Distrital
7/2/2022	8:30 am a 3:30 pm	Agenda de Juventud, Paz y Seguridad (Resoluciones 2250, 2419 y 2535) / Estrategias de diálogo social, participación política y procesos organizativos.	Presencial	26 Consejerxs municipales de juventud
6/23/2022	9:00 am a 12:00 m	Agenda Juventud, paz y seguridad de la ONU (Resoluciones 2250, 2419 y 2535), y diagnóstico institucional de necesidades y prioridades para la actualización de política Pública de Juventud.	Virtual	15 colaboradores de la administración Distrital
7/16/2022	8:30 am a 3:00 pm	ODS y participación política de jóvenes, diagnóstico participativo de política pública, mecanismos de toma de decisiones, respeto por la diferencia y reglamento interno del CJ.	Presencial	26 Consejerxs municipales de juventud
7/21/2022	8:30 am a 12:00 m	Diseño, gestión y sostenibilidad de proyectos (marco lógico, teoría de cambio y MGA), estrategias de autocuidado y autoprotección en materia de DD.HH. (Mapas de riesgos y alertas tempranas).	virtual	15 colaboradores de la administración municipal
7/30/2022	8:30 am a 3:00 pm	Diseño, gestión y sostenibilidad de proyectos (marco lógico y teoría de cambio), estrategias de autocuidado y autoprotección en materia de DD.HH. (mapas de riesgos y alertas tempranas)	Presencial	26 Consejerxs municipales de juventud

Proyecto: Juventud Colombiana liderando el Cambio por la Paz UNFPA - PNUD - SIDA Santander de Quilichao - Cauca				
Fortalecimiento de capacidades Institucionales				
Consejo Municipal de Juventud - CMJ				
Fecha	Horario	Temática	Modalidad	Población
7/1/2022	8:30 am a 12:00 m	Agenda Juventud, paz y seguridad de la ONU (Resoluciones 2250, 2419 y 2535), estrategias de dialogo social, técnicas de intervención con jóvenes y participación política.	Virtual	15 colaboradores de la administración municipal
7/2/2022	8:30 am a 3:30 pm	Agenda Juventud, paz y seguridad de la ONU (Resoluciones 2250, 2419 y 2535), estrategias de dialogo social, participación política y procesos organizativos de jóvenes.	Presencial	17 Consejerxs municipales de juventud
7/15/2022	8:30 am a 12:00 m	Sistema Nacional de Ciudadanía Juvenil (ley 1622 de 2013, ley 1885 del 2018 y CONPES 4040) y su articulación con Objetivos de Desarrollo Sostenible.	Presencial	15 colaboradores de la administración municipal
7/16/2022	8:30 am a 3:30 pm	Objetivos de Desarrollo Sostenible en Colombia, rol de lxs consejerxs de juventud mecanismos de toma de decisiones, reglamento interno del CJ, plan de acción y agenda política.	Presencial	17 Consejerxs municipales de juventud
7/29/2022	8:30 am a 12:00 m	Diseño, gestión y sostenibilidad de proyectos (Gestión por resultados y MGA), estrategias de autocuidado y autoprotección para mitigar y prevenir violación de DD.HH. (Mapas de riesgos y alertas tempranas).	Presencial o virtual	15 colaboradores de la administración municipal
7/30/2022	8:30 am a 3:30 pm	Diseño, gestión y sostenibilidad de proyectos (Gestión por resultados y MGA), estrategias de autocuidado y autoprotección para mitigar y prevenir violación de DD.HH. (Mapas de riesgos y alertas tempranas).	Presencial	17 Consejerxs municipales de juventud

## INSTRUMENTO DE MEDICIÓN INICIAL PARA EL PROYECTO JUVENTUD COLOMBIANA LIDERANDO EL CAMBIO POR LA PAZ.

Mayo 20 de 2022.



 **PARA VER LA PRESENTACIÓN COMPLETA, [HAZ CLICK AQUÍ.](#)**

